

Konsernistasynergiaa

Tervetuloa

Suurten kaupunkien konsernijohtamisen verkoston seminaari 22.10.2020

kehitysjohtaja Jarmo Asikainen, FCG

Ajankohtaiset nostot - Porvoon kaupungin TOK työpaja 12.3.2020 (saman aikaan toisaalla - hallituksen tiedotustilaisuus klo 13)

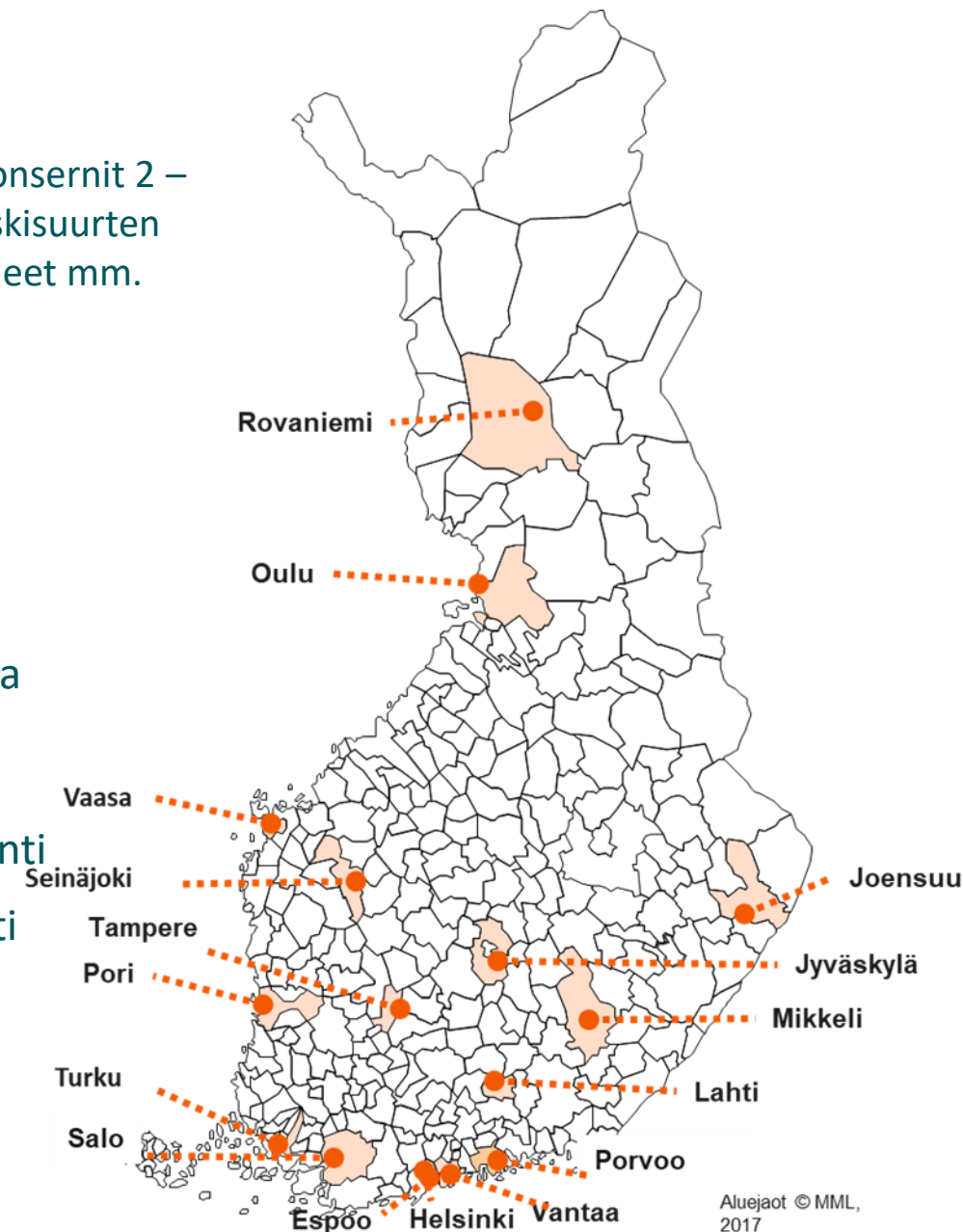


Rahoitusmalli ei saa johtaa kasvavien kaupunkien väestönkasvun vaatimien investointien toteuttamismahdollisuuksien heikentymiseen, koska sillä olisi erittäin haitallisia vaikutuksia niin kestävään kaupunkikehitykseen kuin koko maan suotuisan talouskehityksen turvaamiseen.
(Porvoon kaupungin lausunto Uudenmaan soten erillisratkaisuun)

Toimintakykyiset kuntakonsernit 2

Vuosien 2019-2020 aikana on käynnissä suurten kaupunkien toimintakykyiset kuntakonsernit 2 – verkostoprojekti. Verkostoprojektin kokemuksia ja hyviä käytäntöjä hyödynnetään keskisuurten kaupunkien ja kuntien verkostossa. Teemoina suurten kaupunkien verkostossa ovat olleet mm.

- **Omistajapolitiikan päivittäminen**
- Konserniohjeen ajantasaistaminen
- Omistajaohjauksen ja konsernivalvonnan organisointi ja tehtävät
- **Omistajaohjauksen vaikuttavuuden ja konsernijohdon tuloksellisuuden arviointi**
- Konsernijohdon toiminnan organisointi ja tehtävät
- **Konsernin kokonaisedun ja synergiaetujen varmistaminen**
- **Konsernin tytäryhteisöjen tavoitteiden asettaminen ja vuorovaikutus**
- **Hallituskokoonpanon ja jäsenten osaamiskriteerit sekä nimittämisprosessi** - kaksoisroolit ja esteellisyys
- Yhtiöhallituksen ja jäsenten osaamisen varmistaminen ja arviointi
- Yhtiöhallituksen toiminnan arviointi
- Kuntalain ja ohjeistusten muutostarpeet



Kuntien rahoituslaskelmat

- Lokakuussa 2020 julkistetut arviolaskelmat on tehty vuoden 2020 tasossa, ja niitä on päivitetty vuoden 2019 lopullisten tilinpäätöstietojen perusteella. Hyvinvointialueille siirtyvät sote- ja pelastustoimen kustannukset on laskettu kuntien vuosien 2018–2019 tilinpäätösten keskiarvotietona ja nostettu arvioituun koko maan vuoden 2020 tasoon. Myös kuntien tulotiedot on päivitetty valtiovarainministeriön uusimpien arvioiden mukaan.
- Laskelmat ovat edelleen alustavia ja niihin liittyy poikkeuksellista epävarmuutta koronaepidemian vaikutusten takia. Laskelmia päivitetään vielä useampaan kertaan ennen lopullista laskentaa. Lopullinen laskenta tehdään sote-uudistuksen voimaantuloa edeltävän vuoden tasossa.
- <https://soteuudistus.fi/rahoituslaskelmat>

Sote-maakuntien lakipakettivaikutusten yhteenvedtoa/ järjestämisvastuun siirtyminen euroina

Kuntanäkökulmasta tarkasteltuna riskejä nähtävissä

- Järjestämisvastuun siirto kunnilta maakunnille aiheuttaa 19,1 mrd. euron rahavirran siirron
- Yhteisöverotuotoista poistuu 0,6 mrd. euroa
- Kunnilta poistuu valtionosuustuloja 6,4 mrd. euroa
- Kunnallisverotuotto vähenee 12,1 mrd. euroa

kuntien rahoituksen ja
rahoitusaseman
heikentyminen

Investointiriskit

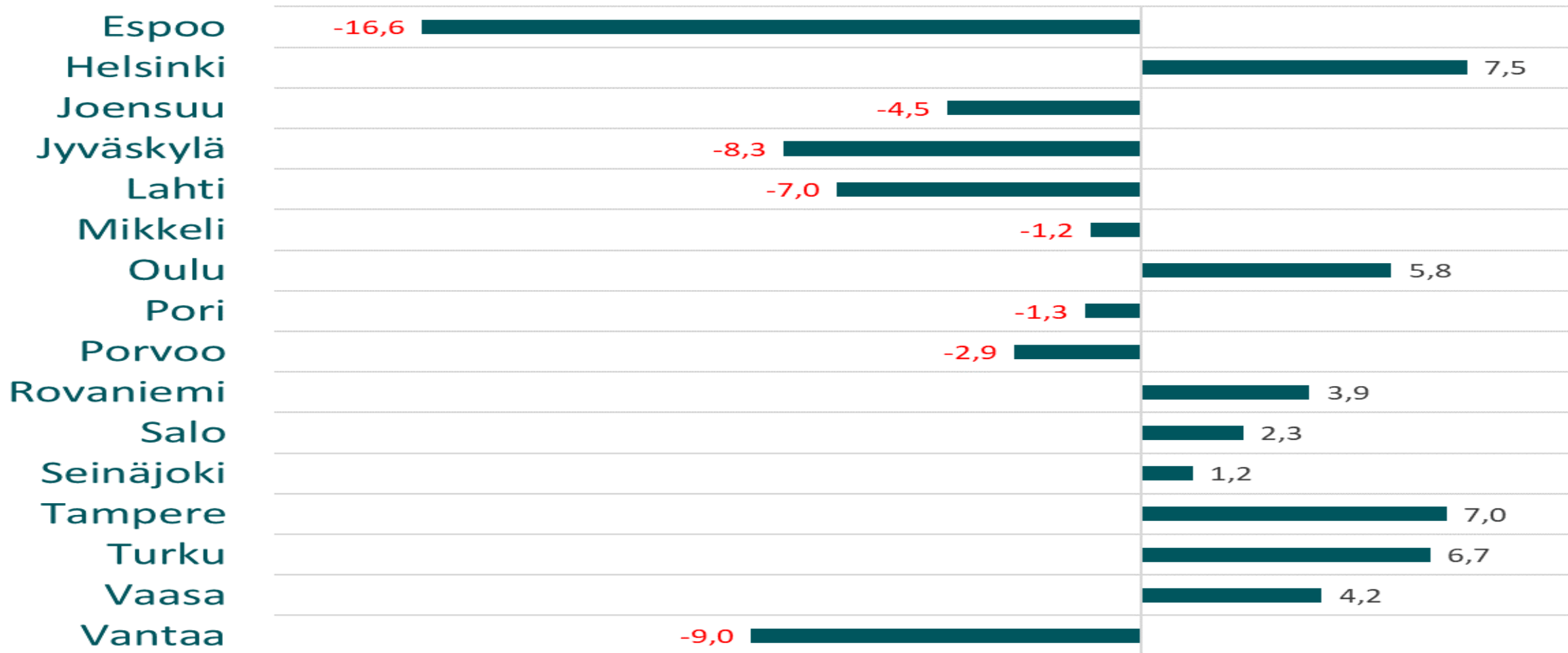
Sote-kiinteistöt

Sote-lainakanta

Muutos miljoonaa euroa

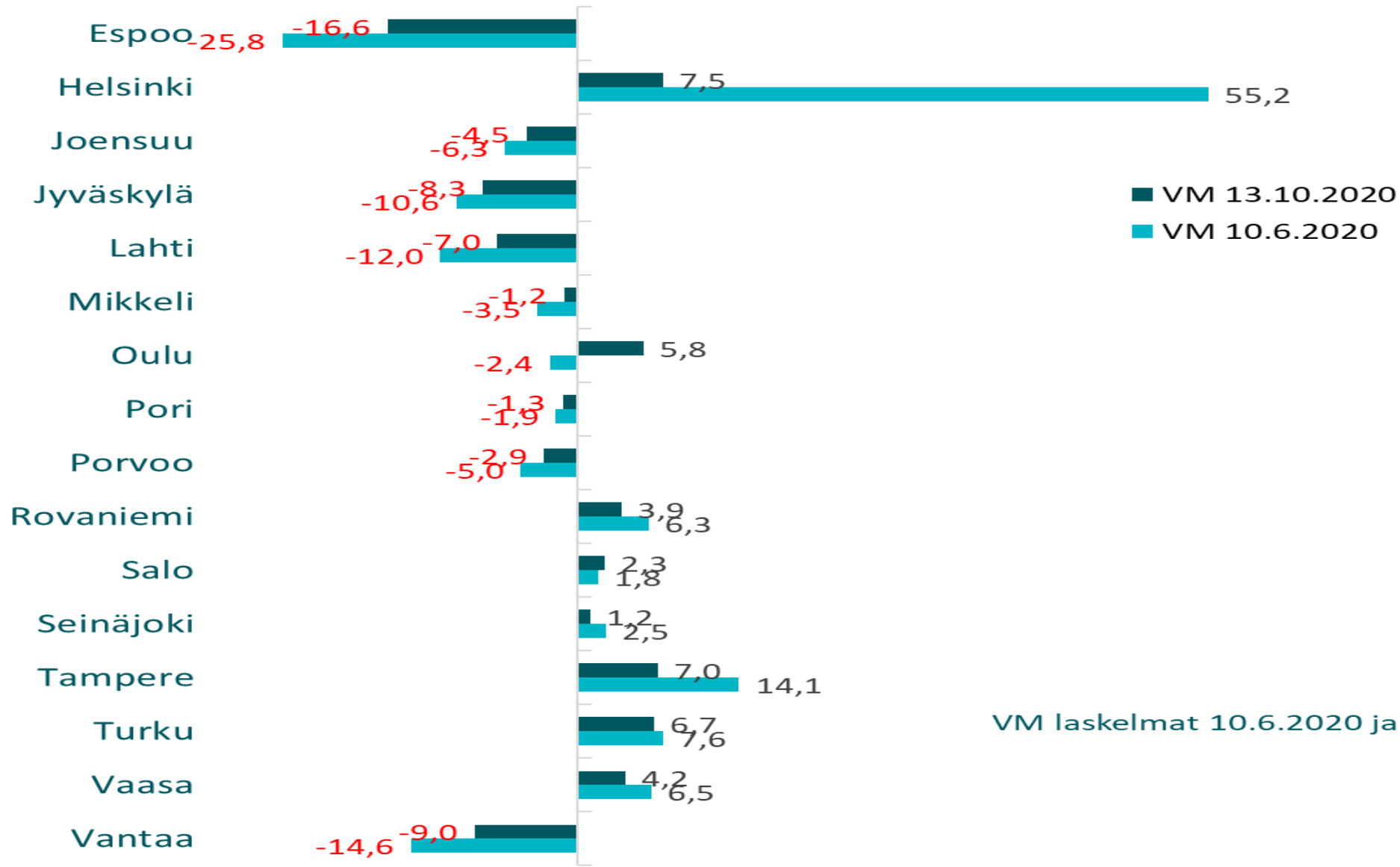
VM 13.10.2020

10.6.2020 laskelmassa Espoo olisi menettänyt 25,8 milj €, 13.10.2020 laskelmassa menettäisi 16,6 milj €



Muutos miljoonaa euroa

10.6.2020 laskelmassa Espoo olisi menettänyt 25,8 milj €, 13.10.2020 laskelmassa menettäisi 16,6 milj €



VM laskelmat 10.6.2020 ja 13.10.2020



18.4.2021

"Kapeasta käytävä". Siihen voi yltää vain, jos valtio on tarpeeksi vahva ja sitä kontrolloi tarpeeksi vahva yhteiskunta: Daron Acemoglu ja James A. Robinson. (HS 18.10.2020)

Suora demokratia ei anna vastauksia ikäviin kysymyksiin. Edustuksellisessa demokratiassa päättäjien on otettava vastuu, mentävä edeltä ja joskus jopa toiseen suuntaan kuin äänestäjät. Tällaista vastuun ottamista kutsutaan johtajuudeksi ja vastuun välttelyä populismiksi. Jälkimmäinen toimintatapa on ollut ikävä kyllä yleistymässä. (HS 20.11.2019)